

**Protokół Nr 6/2024/2025 posiedzenia Rady Uczelni UKW
z dnia 17 czerwca 2025 roku**

Porządek posiedzenia:

1. Otwarcie, przedstawienie i zatwierdzenie porządku obrad.
- *referuje Lucyna Kopińska, Przewodnicząca Rady Uczelni*
2. Przyjęcie protokołu posiedzenia RU z dnia 22 maja 2025 r. oraz powołanie członka Rady Uczelni Sprawozdawcy.
- *referuje Lucyna Kopińska, Przewodnicząca Rady Uczelni
oraz prof. Piotr Zwierzchowski*
3. Uchwała Rady Uczelni w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z wykonania planu rzeczowo-finansowego UKW za 2024 rok.
4. Uchwała Rady Uczelni w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego UKW za 2024 rok.
5. Uchwała Rady Uczelni w sprawie zaopiniowania planu rzeczowo-finansowego UKW na 2025 rok.
6. Uchwała Rady Uczelni w sprawie zaopiniowania planu rzeczowo-finansowego Zespołu Szkół Ogólnokształcących (ISOB) im. gen. R. Kuklińskiego na 2025 rok.
- *punkty 3-6 referują: prof. Bernard Mendlik, JM Rektor oraz Renata Stefaniak, Kwestor UKW*
7. Sprawy bieżące, zamknięcie posiedzenia.

Ad 1.

Przewodnicząca Rady Uczelni, mgr Lucyna Kopińska, powitała uczestników, potwierdziła prawidłowość doręczenia zawiadomień i przedstawiła porządek obrad, który został przyjęty jednogłośnie.

Ad 2.

Prof. Piotr Zwierzchowski przedstawił wniosek o przyjęcie protokołu z posiedzenia Rady z dnia 15 kwietnia 2025 r., który został zaakceptowany w głosowaniu jawnym. Sprawozdawcą bieżącego posiedzenia został wybrany Łukasz Gliński.

Ad 3-4.

Mgr Renata Stefaniak, Kwestor UKW omówiła sprawozdanie z wykonania planu rzeczowo-finansowego UKW za 2024 rok. (Załączniki) W kwietniu br. – dokonywaliśmy korekty z powodu zwiększenia straty do 1.600 mln zł z powodu konieczności założenia rezerw na niewykorzystane urlopy, nagrody jubileuszowe, odprawy emerytalne. W przedstawionym planie rzeczowo-finansowym strata wynosi 2.865 mln zł. Bez założenia rezerw księgowych i doliczenia obowiązkowej amortyzacji wynik finansowy za rok 2024 byłby dodatni. Płynność finansowa jest zapewniona, Uczelnia posiada ponadto obligacje skarbu państwa (18 mln zł.).

Rektor dodał, że wraz z objęciem urzędu dokonano wstępnej kontroli kosztów i utrzymano je na realnym poziomie.

Sebastian Kociński podjął temat możliwości zwiększenia przychodów. W dyskusji podkreślono, że niestety tak jak w wielu uczelniach przychody ze studiów niestacjonarnych maleją, zwiększenie przychodów można uzyskać z odpisów kosztów pośrednich projektów, potencjał tkwi w działalności komercyjnej Centrum Pomocy Psychologicznej oraz Centrum Edukacji Kultury Fizycznej i Sportu. Natomiast realizowane inwestycje wzbogacają majątek trwały uczelni.

Prof. Grzegorz Kłosowski zwrócił uwagę, aby nie wyrażać zgody na otwieranie studiów deficytowych, a także, aby w preliminarzach uruchomienia kierunków eksperymentalnych uwzględniać koszty rzeczowe zajęć laboratoryjnych. Kwestor odparła, że wkrótce zostanie znowelizowane zarządzenie dotyczące preliminarzy.

Dr Alicja Kostencka zauważyła, że wzbogacenie oferty dydaktycznej o atrakcyjne kierunki studiów korzystnie może wpłynąć na utrzymanie właściwej liczby studentów, co przekłada się na wysoki wskaźnik algorytmu, wg którego oblicza się wysokość subwencji.

Wspomniano także o problemach demograficznych, a także niechęci młodzieży do podjęcia studiów w ogóle, co z pewnością wpływa na problemy szkolnictwa wyższego, a szczególnie sektora szkolnictwa niepublicznego.

Po dyskusji przyjęto następujące uchwały:

Uchwałę Rady Uczelni Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 6/2024/2025 w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z wykonania planu rzeczowo-finansowego Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy za 2024 rok.

Uchwałę Rady Uczelni Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 7/2024/2025 z dnia 17 czerwca 2025 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy za 2024 rok.

Ad 4.

Kwestor UKW, mgr Renata Stefaniak, poinformowała, że podstawowa subwencja w porównaniu do roku ubiegłego wzrosła o 3,3%. Ze tych środków finansowane są również badania statutowe - w obecnym planie zwiększono tę część subwencji o 100 tys. zł. Subwencja stanowi ponad 93% wszystkich przychodów Uczelni.

Pozostałe przychody pochodzą m.in. z wynajmu powierzchni, reklam oraz opłat za studia niestacjonarne. W porównaniu do planu ramowego obniżono planowane przychody z tytułu odpłatności za zakwaterowanie w domach studenta, co wynika z planowanego rocznego remontu Domu Studenta nr 2.

Łączne przychody Uczelni wynoszą ponad 177 mln zł, co oznacza wzrost o ponad 5 mln zł w porównaniu do wykonania w roku 2024. Podstawowe koszty Uczelni stanowią wynagrodzenia wraz z narzutami (ok. 85% całości wydatków), natomiast pozostałe 15% kosztów to środki przekazywane poszczególnym dysponentom, które zostały zwiększone.

Koszty - w miarę możliwości zwiększono środki poszczególnym dysponentom na działalność administracyjną, a także na przeprowadzenie koniecznych remontów i

modernizacji, natomiast w pionie rektora na cele promocyjne związane głównie z opracowaniem nowego logo.

Reasumując, planowany wynik finansowy na 2025 rok wynosi 2,8 mln zł i jest porównywalny z planowanym wynikiem finansowym na rok 2024. W ubiegłym roku Uczelnia otrzymała jednorazowe subwencje, co wpłynęło na zmniejszenie wyniku o 1,2 mln zł, na co liczymy także w tym roku.

W planie nakładów inwestycyjnych na 2025 rok przewidziano m.in. budowę budynku dydaktycznego z częścią żłobkowo-przedszkolną finansowaną ze środków Ministerstwa Edukacji i Nauki oraz przebudowę Domu Studenta nr 2 realizowaną z obligacji pozyskanych przez Uczelnię w 2024 roku.

Nową pozycją w planie inwestycyjnym jest projekt modernizacji boiska przy ul. Chodkiewicza — Uczelnia planuje złożyć wniosek o dofinansowanie tej inwestycji do Ministerstwa Sportu i Turystyki. Dodatkowo planowana jest przebudowa parteru oraz pierwszego piętra budynku przy ul. Ogińskiego w ramach projektu „Uniwersytet Równych Szans”. Łączna wartość planowanych nakładów inwestycyjnych w 2025 roku wynosi niemal 35 mln zł, w tym aparatury badawczej w ramach projektów (RID).

Planowana jest też inwestycja nowego gmachu na terenie Chodkiewicza dla jednostek zlokalizowanych w budynku przy ul. Jagiellońskiej, ale dopiero po finalizacji sprzedaży tego gmachu. Czekamy także na rozpatrzenie wniosków inwestycyjnych w ministerstwie, zwłaszcza dot. infrastruktury IT.

Dyskusja:

Dr A. Kostencka spytała o podwyżki i niwelowanie skutków spłaszczenia wynagrodzeń, zwłaszcza w grupie pracowników niebędących nauczycielami akademickimi. Rektor odparł, że w ciągu ostatniego roku około 60% pracowników NNA otrzymało zwiększenie wynagrodzenia oprócz obowiązkowej regulacji płacy. Trwa analiza stanowisk w kolegiach, sekretariatach, stosuje się ograniczenie zatrudnienia: w miejsce osób odchodzących na emeryturę, nie zatrudnia się kolejnych osób, a rozdziela obowiązki na pozostałych pracowników danego zespołu ze zwiększeniem wynagrodzenia, stosuje się także inne formy wynagradzania.

Na prośbę prof. Piotra Zwierzchowskiego, szczegółowo uzasadniono zwiększenie środków do dyspozycji prorektorów: wynikają m.in. one z konieczności zakupu licencji, zabezpieczenia środków na badania statutowe, działalności studenckiej, w tym AZS-u.

Prof. M. Czachorowska i prof. P. Zwierzchowski zwrócili uwagę, że powinno nastąpić zwiększenie środków na Wydawnictwo UKW z przeznaczeniem na publikację monografii, zwłaszcza w roku poprzedzającym ewaluację naukową.

Przewodnicząca L. Kopińska, zasugerowała wdrożenie rozwiązań technologicznych oraz AI na stanowiskach pracy, co pozwoliłoby na racjonalizację zatrudnienia. Prof. B. Mendlik dodał, że trwa analiza wynagrodzeń za realizację seminariów i nadgodzin, konieczne jest dopilnowywanie bieżącego wykorzystania urlopów.

Łukasz Gliński poruszył temat monitorowania kosztów stałych. Rektor wyjaśnił, że trwają prace nad systemowym opomiarowaniem energii cieplnej oraz zaciąganiem kredytu

1% w ramach KPO na termomodernizację 2 budynków: – DS Nr 2 i przy ul. Staffa – stara część.

S. Kociński poruszył rozważenia outsourcingu usług – wiele instytucji zlecała zewnętrznym firmom zadań z zakresu dbania o zielen, sprzątania czy remontów czy ochrony obiektów. To znacząco mogłoby ograniczyć zatrudnienie i inne koszty rzeczowe. Prof. P. Zwierzchowski zwrócił uwagę na zachowanie zasad społecznej odpowiedzialności biznesu, do których przestrzegania zobowiązany jest Uniwersytet.

Członkowie Rady Uczelni przystąpili do głosowania jawnego, w wyniku którego podjęto **uchwałę Rady Uczelni Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 8/2024/2025 w sprawie wyrażenia pozytywnej opinii dotyczącej planu rzeczowo-finansowego Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy na 2025 rok.**

Ad 5.

Kwestor, Renata Stefaniak omówiła plan rzeczowo-finansowy Zespołu Szkół Ogólnokształcących (ISOB) im. gen. Kuklińskiego na 2025 rok. Jest to placówka samofinansująca się – na przychody składają się głównie chesne i subwencja oświatowa. Szkoła nie otrzymuje już dotacji MON, ponieważ wcześniej uzyskała 35 mln zł na remont z wraz z wyposażeniem nowej siedziby szkoły. Placówka cieszy się dużym zainteresowaniem także mieszkańców Bydgoszczy i okolic.

Po omówieniu przyjęto **Uchwałę Rady Uczelni Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego Nr 9/2024/2025 w sprawie pozytywnej opinii dotyczącej planu rzeczowo-finansowego Zespołu Szkół Ogólnokształcących International School of Bydgoszcz im. gen. R. Kuklińskiego na 2025 rok.**

Dokumenty w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z wykonania planu rzeczowo-finansowego UKW za 2023 rok, zatwierdzenia sprawozdania finansowego UKW za 202 r., zaopiniowania planu rzeczowo-finansowego UKW na 2024 rok, zaopiniowania planu rzeczowo-finansowego Zespołu Szkół Ogólnokształcących (ISOB) im. gen. R. Kuklińskiego na 2024 rok znajdują się w załączniku do niniejszego protokołu.

Ad 6.

Przewodnicząca L. Kopińska podziękowała za współpracę kończącemu kadencję Przewodniczącemu Samorządu Studenckiego Jakubowi Kiedosowi, który docenił wspólną pracę na rzecz Uniwersytetu oraz uzyskane doświadczenie. Członkowie RU życzyli powodzenia J. Kiedosowi w pracy zawodowej oraz wszelkiej pomyślności.

Termin kolejnego posiedzenia ustalono na 16 września 2025 r. na godz. 14.00.

Na tym posiedzenie zakończono. Przebieg obrad rejestrowany. Obecni wg załączonej listy.

Protokołowała:

Przewodniczyła:

Iwona Staszewska
Biuro Rektora

Lucyna Kopińska
Przewodnicząca Rady Uczelni