

Protokół z posiedzenia Rady Uczelni Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego

w dniu 9 listopada 2023 r.

Porządek posiedzenia Rady Uczelni Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego w dniu 9 listopada 2023 r.

1. Otwarcie, przedstawienie, zatwierdzenie porządku obrad, powołanie członka Rady Uczelni Sprawozdawcy.
- referuje mgr Lucyna Kopińska, Przewodnicząca Rady Uczelni
2. Podsumowanie parametryzacji i plany na rok akademicki 2023/2024.
- referuje prof. Jacek Woźny, JM Rektor UKW
3. Podsumowanie wystąpienia inauguracyjnego wygłoszonego w czasie uroczystej inauguracji roku akademickiego 2023/2024.
- referują prof. Jacek Woźny, JM Rektor UKW
4. Podsumowanie rekrutacji na rok akademicki 2023/2024 oraz podsumowanie planowanych otwarć nowych kierunków ze szczególnym uwzględnieniem kierunku **Cyberbezpieczeństwo**.
- referuje dr hab. Benedykt Ody, prof. uczelni, Prorektor ds. Studenckich i Jakości Kształcenia
5. Planowanie zagadnień do prac na spotkaniach Rady Uczelni w kontekście harmonogramu posiedzeń Senatu oraz RU.
- referuje dr hab. Zbigniew Bukowski, prof. uczelni, Prorektor ds. Finansów i Organizacji
6. Sprawy bieżące, zamknięcie posiedzenia.

Ad 1.

Posiedzenie w odbyło się trybie stacjonarnym w Sali Senatu przy ul. Chodkiewicza 30. Przewodnicząca Rady Uczelni, mgr Lucyna Kopińska, powitała zebranych, stwierdzając skuteczne doręczenie zawiadomień oraz przedstawiła porządek obrad, który jednomyślnie przyjęto.

Ad 2.

Prof. J. Burczyk przypomniał, że przesłano do członków Uczelni krótką informację nt. posiadanych kategorii naukowych w poszczególnych dyscyplinach na UKW (w załączeniu). Podsumowując, UKW ma obecnie 3 kategorie A, 14 kategorii B+, 1 kategorię B oraz 1 kategorię C. Tym samym zwiększyła się liczba uprawnień do doktoryzowania i jeszcze większy przyrost uprawnień do habilitowania.

Prorektor ds. Nauki zwrócił uwagę na liczebność kadry w stosunku do poszczególnych dyscyplin. Prof. Burczyk zaznaczył, że nową dyscypliną jest *ekonomia i finanse*, obecnie mamy tu 14,75 etatu. Ponadto są dwie dyscypliny: psychologia oraz nauki prawne, gdzie obserwujemy znaczący wzrost liczby kadry. Na bieżąco monitorowany jest stan zatrudnienia osób zaliczanych do N w ramach dyscyplin. Dokument przedstawia także dotychczasowe działania związane z dążeniem do zapewnienia możliwie wysokiego wyniku w kolejnej ewaluacji jakości działalności naukowej, przewidzianej po 2025 roku. Szczególną troską władz Uczelni otoczony jest kierunek matematyka. Opracowano i wdrożono program naprawczy

w Instytucie Matematyki, obejmujący dyscyplinę *matematyka*. Program obejmuje szereg działań zarówno organizacyjnych, jak i wdrożenia systemu planowania działalności publikacyjnej w terminie krótkookresowym (jeden rok kalendarzowy) oraz długookresowym (okres obejmujący kolejną ewaluację 2022-2025). Pierwszą ewaluację tego programu przewidziano na styczeń/luty 2024. Odbyto także wiele spotkań informacyjnych/analytycznych, obejmujących szczegółową analizę wyniku oceny jakości działalności naukowej.

W planach działań na 2024 r. jest m.in. przeprowadzenie wewnętrznej ewaluacji aktywności naukowej pracowników/jednostek za okres 2022-2023 do marca 2024 r. (ewaluacja przeprowadzona przez kierowników jednostek na podstawie wytycznych opracowanych przez Prorektora ds. Nauki oraz pracowników Działu Nauki). Okres objęty oceną stanowi połowę okresu najbliższej ewaluacji. Ten mechanizm monitorowania działalności naukowej okazał się bardzo skuteczny w przypadku niektórych dyscyplin, gdzie kierownicy jednostek podjęli w stosownym czasie odpowiednie działania. W wyniku odbytych spotkań prof. J. Burczyk zauważył, że jest problem z dofinansowaniem publikacji, a zatem planowane jest opracowanie zasad dofinansowywania kosztów publikacji naukowych ze środków Prorektora ds. Nauki.

Przewodnicząca Rady Uczelni spytała, czy oprócz barier finansowych są jeszcze jakieś powody niskiej aktywności publikacyjnej. Prof. Burczyk wyjaśnił, że niektórzy nauczyciele akademicy zwrócili uwagę na dużą liczbą godzin dydaktycznych.

Przewodnicząca L. Kopińska wyraziła chęć wsparcia dyscypliny *ekonomia i finanse*.

Głos zabrała p. Joanna Czerska-Thomas, która spytała, czy udział w konferencji także jest punktowany. Wyjaśniono, że niektóre konferencje mają taki status, że materiały pokonferencyjne są ujęte w wykazie ministerialnym, jednakże w większości udział w konferencji nie jest punktowany, niemniej jednak konferencje, gromadzące badaczy różnych instytucji naukowych, tworzą szerokie forum dyskusji, wymiany wiedzy oraz prezentacji wyników badań.

Odnosząc się do wypowiedzi Prorektora ds. Nauki, prof. M. Czachorowska zauważyła, że spotkanie na Wydziale Językoznawstwa z prof. J. Burczykiem było niezwykle użyteczne, przyczyniło się do nowego spojrzenia na pewne aspekty, a także dało narzędzia do zdyscyplinowania pracowników Wydziału.

W odniesieniu do działalności publikacyjnej prof. Bukowski zauważył, że znaczna liczba pracowników ma dodatkowe miejsce zatrudnienia, stąd też brak czasu na badania naukowe. Ponadto problem stanowią zmiany w wykazie publikacji przeprowadzone przez obecnego Ministra Edukacji i Nauki, np. czasopismem prawniczym stało się czasopismo *Pedagogika Katolicka*, awansowało do tej samej ligi naukowej, w której są "Nature" i "Science". To jest niestety deprecjonowanie nauki w Polsce. Nie jest także do końca znany termin kolejnej parametryzacji

Ad 3.

W kolejnej części posiedzenia Rady Uczelni głos zabrał prof. Jacek Woźny Rektor UKW, który na wstępie zaznaczył, że niezmiennie, nadrzędną wartością dla władz Uczelni pozostaje zrównoważony rozwój UKW z poszanowaniem osiągnięć naukowych reprezentantów wszystkich dyscyplin nauki i sztuki oraz wszystkich pracowników Uniwersytetu. JM Rektor podkreślił, że Uniwersytet Kazimierza Wielkiego wybrany został w nowym roku akademickim 2023/2024 przez wielu maturzystów. Już pierwsze liczby pokazują wzrostowy trend w tym zakresie. W rekrutacji na studia jednolite magisterskie, I i II stopnia w trybie stacjonarnym i niestacjonarnym UKW, jako największa uczelnia w Bydgoszczy

i druga w województwie kujawsko-pomorskim, odnotował w tym roku 7879 zgłoszeń. Jest to o ponad 700 zgłoszeń więcej niż przed rokiem.

JM Rektor podkreślił, iż rekrutacja w tym roku wypadła na zadowalającym poziomie - przyjęliśmy około 2.700 studentów na pierwszy rok studiów stacjonarnych. Dla porównania, w 2021 roku przyjęliśmy 2400 studentów, a w 2022 roku 2500 studentów. Wyniki rekrutacji są odzwierciedleniem działań naszego Uniwersytetu przez cały miniony rok, a nawet minione siedem lat, zarządzania uczelnią przez aktualne kolegium rektorskie.

Prof. Jacek Woźny wspomniał też o zawartym ze związkami zawodowymi porozumieniu dotyczącym minimalnych wynagrodzeń. Taki sposób działania jest dla nas obligatoryjny i standardowy.

JM Rektor omówił sprawy związane z inwestycjami:

1. Przebudowa pomieszczeń w budynku przy ul. Kopernika 1 na potrzeby laboratorium Wydziału Mechatroniki i Instytutu Informatyki na kwotę 633 000 zł, rozbudowa i zmiana sposobu użytkowania budynku biblioteki BLOK „G” przy ul. Chodkiewicza 30 (etap II odbiór 31.12.2022 uroczyste otwarcie 27.10.2022r.) na kwotę całkowitą 10 250 000 zł,
2. Rozbudowa budynku dydaktycznego o szyb windy osobowej wraz z przebudową oraz budową pochylni przy ul. Chodkiewicza 30 KAMPUS BEZ BARIER (odbiór 09.09.2022) na kwotę 1 900 000 zł,
3. Remont korytarza i klatek schodowych w budynku przy ul. Pl. Kościeleckich 8 (odbiór 25.08.2022) na kwotę 870 000 zł,
4. Budowa platformy pionowej przy budynku CEKFiS UKW przy ul. Sportowej 2 na kwotę 190 000zł. KAMPUS BEZ BARIER (odbiór 30.11.2022),
5. Modernizacja układu SZR (Samoczynne Załączanie Rezerwy) w budynku UKW przy ul. Kopernika 1 na kwotę 870 000 zł, czy Centrum Pomocy Psychologicznej kwota inwestycji ogółem 15 500 000 zł.

Niebawem zostanie zakończona duża inwestycja - przebudowa, rozbudowa oraz termomodernizacja obiektu przy ul. Bośniackiej 3. Budynek przeznaczony będzie głównie na kształcenie dzieci i młodzieży pochodzącej z rodzin NATO, lokowanych w Bydgoszczy (4 jednostki). W szkole kształcić mogą się również inni obcokrajowcy oraz dzieci z polskich rodzin. Przewiduje się, że w ciągu 2 lat od zakończenia inwestycji i oddania budynku do użytkowania w szkole kształcić będzie się 380 uczniów.

Na wiosnę planuje się zakończenie projektu rewitalizacji Ogrodu Botanicznego, budynku dawnej stołówki uczelnianej, później również nastąpi przebudowa parteru w budynku Nauk Biologicznych przy ul. Powst. Wielkopolskich 10. Na chwilę obecną trudno natomiast wypowiadać się w kwestii otrzymania dotacji na budowę żłobko-przedszkola.

JM Rektor wspomniał też o największych sukcesach naszych sportowców.

Całość prezentacji w załączeniu.

Prof. Jacek Woźny wspomniał o dwóch nagrodach dla naukowców UKW w ramach konkursu Liderzy Innowacji Pomorza i Kujaw 2023. Tytuł Lidera Innowacji Pomorza i Kujaw 2023 w kategorii Jednostka naukowa/zespół badawczy otrzymał zespół badawczy Katedry Inżynierii Materiałów Polimerowych Wydziału Inżynierii Materiałowej UKW, za rozwiązanie pod nazwą: „Biodegradowalny materiał - biokompozyt o właściwościach przeciwdrobnoustrojowych, zwiększonej wytrzymałości i hydrofobowości, przeznaczony na opakowania lub produkty jednorazowego użytku”. Kierownikiem projektu jest dr hab. inż. Magdalena Stepczyńska, profesor uczelni. Natomiast Nagrodę Specjalną JM Rektora UKW „Innowator UKW” otrzymał zespół badawczy Katedry Inżynierii Materiałów Polimerowych Wydziału Inżynierii Materiałowej UKW za rozwiązanie pod nazwą: „Nowy

biodegradowalny kompozyt polimerowy o zwiększonych parametrach wytrzymałościowych". Kierownikiem projektu jest dr hab. inż. Krzysztof Moraczewski, prof. uczelni.

Przewodnicząca RU nawiązała do przyszlórocznych wyborów rektora UKW. Lucyna Kopińska zaproponowała władzom rektorskim przygotowanie sprawozdania z mijającej kadencji.

Ad 4.

Prof. Ody podkreślił, iż kierunek cyberbezpieczeństwo jeszcze w naszym uniwersytecie nie został uruchomiony. Bezpieczeństwo natomiast działa w 3 obszarach i warto byłoby je ujednoczyć. Obiecujące są też działania pracowników i studentów w kwestii projektowania dronów.

Prof. Ody odniósł się do sytuacji rekrutacyjnej - przygotowano 3520 miejsc na studiach stacjonarnych, co przełożyło się na ponad 4000 wpłat. Ostatecznie zrekrutowało się 2734 studentów. Przygotowaliśmy 93 kierunki studiów. Dla porównania, w 2021 roku przyjęliśmy 2400 studentów, a w 2022 roku 2500 studentów. Nie wszystkie kierunki zostały uruchomione. Mamy dwa, które stanowią o wielkości rekrutacji – prawo i psychologia. Dużym problemem jest nierównomierne rozłożenie liczebności studentów, a co za tym idzie zwiększająca się liczba nadgodzin i przypadków niedopensowania. Prof. Ody dostrzegł niedobory kadry akademickiej – powinniśmy oscylować w granicach około 1000 zatrudnionych nauczycieli. To skutkowałoby większym algorytmem na stanowisku profesora i nie rodziłoby konieczności nadgodzin. Ponadto w przekonaniu prof. B. Ody należałoby zminimalizować liczbę kierunków studiów do 50, obecnie można zauważyć, że kilka kierunków studiów jest dla siebie wewnętrzną konkurencją. Cieszy natomiast tworzenie studiów w ramach kilku dyscyplin.

Unowocześnienia wymaga realizacja programu Erasmus plus, zwiększenie liczby wykładów w j. obcych oraz studiów prowadzonych wyłącznie w j. obcym.

Wzrasta liczba studentów z Ukrainy, Białorusi, ale koniecznością powinno być weryfikowanie praktycznej znajomości j. polskiego, bowiem poświadczenia nie zawsze oddają realną umiejętność władania j. polskim.

Przyjmujemy więcej studentów niepełnosprawnych, obecnie studiuje około 200 osób z niepełnosprawnościami. To z myślą o nich powstał "Giermek", aplikacja, która ma pomóc studentom niedowidzącym, ale jest adresowana także do pozostałych studentów. "Giermek" to pierwszy w Polsce system stworzony przez właśnie przez UKW do poprawy jakości poruszania się po uniwersyteckich budynkach studentom niepełnosprawnym, licencję zakupują od nas inne uczelnie.

Prof. M. Czachorowska zauważyła, że mimo usilnych starań, nie udaje się pozyskać kadry naukowej, szczególnie ze względu na niskie zarobki. Stąd też problem nadgodzin, a następnie komplikacje z układaniem planu, ponieważ wielu nauczycieli akademickich podejmuje inne zatrudnienie bądź prowadzi działalność gospodarczą.

Wiceprzewodnicząca Rady Miasta, J. Czerska-Thomas jest organizatorką spotkań służących wymianie doświadczeń i przekazywaniu informacji dotyczącej problemu uchodźców w Bydgoszczy. Spotkania skupiają przedstawicieli różnych instytucji, placówek i stowarzyszeń. Odbyły się już zebrania w poświęcone kwestiom mieszkalnictwa, edukacji – stąd prośba do władz UKW o uruchomienie procedury nostryfikacji dyplomów z psychologii, kolejnym tematem będzie lecznictwo. Dużym problemem jest zły stan zdrowia przebywających w Bydgoszczy Ukraińców, zapadają na choroby układu pokarmowego i układu krążenia, a największym problemem jest duża liczba osób zarażonych wirusem HIV oraz problem osób nieletnich. J. Czerska-Thomas skierowała zaproszenie do Prorektora ds. Studenckich i Jakości Kształcenia na spotkanie poświęcone tym kwestiom. Prof. B. Ody, dziękując za zaproszenie, zwrócił uwagę, na duży problem funkcjonowania osób nieletnich, które zgodnie z ukraińskim prawem mogą podejmować studia wyższe, a nie zawsze są emocjonalnie na to gotowi.

Następnie powrócono do tematu kryteriów przyszłej parametryzacji i prowadzenia polityki kadrowej pod kątem osiągnięcia jak najlepszych wyników oceny parametrycznej.

Przewodnicząca Lucyna Kopińska zaproponowała, aby już teraz, nie czekając na plany nowego Ministra właściwego ds. szkolnictwa wyższego, przystąpić do działań zmieniających struktury jednostek naukowych, mobilizowania pracowników do rozwoju naukowego.

Prof. B. Ody odparł, że dobrym rozwiązaniem było wprowadzenie etatów częściowych, co uelastyczyło politykę kadrową.

Dr A. Kostencka zapytała, czy będą otwierane nowe kierunki studiów w miejsce zamkniętych.

Prorektor B. Ody podkreślił, że kierunki studiów nie są zamykane przez władze rektorskie, tylko na wyraźną prośbę kierowników jednostki, kierunki przypisane są do dyscyplin i tu trzeba analizować relacje i zależności co do możliwości rozwoju. Należy też pamiętać, że nie jest możliwe zamykanie kierunków z roku na rok ze względu na proces kształcenia studentów i ich przywileje określone Regulaminem studiów (urlop, powtarzanie roku).

Prof. J. Burczyk oraz prof. B. Ody opuścili posiedzenie.

Ad 5.

Następnie omówiono plan prac Rady Uczelni w kontekście harmonogramu posiedzeń Senatu oraz RU.

Najbliższe spotkanie poświęcone będzie analizie prognozy budżetowej Uniwersytetu na rok 2024, termin posiedzenia uzgodniono na **14 grudnia 2023 r. godz.14.15.**

Prof. Z. Bukowski dodał, że na posiedzeniu Senatu w dniu 19.12.2023 r. zaplanowano powołanie Komisji Wyborczej Uniwersytetu. Po jej ukonstytuowaniu i przygotowaniu Regulaminu Wyborów, zostanie ułożony harmonogram.

Analizując harmonogram wyborczy z poprzedniego procesu wyborczego, można założyć, że będzie on zbliżony, a zatem w połowie marca 2024 r. (między 16-19.03.2024 r.) musiałyby się odbyć spotkanie Rady Uczelni związane z opiniowaniem kandydatów na rektora.

Przewodnicząca L. Kopińska przypomniała, jak przebiegał proces opiniowania i wskazywania kandydatów na rektora. Przed spotkaniami z poszczególnymi kandydatami analizowano złożoną przez nich dokumentację wg tematów kluczowych, a następnie dokonywano oceny punktowej.

Ustalono procedury wskazania kandydatów na rektora przez Radę. Rada Uczelni już w lutym 2020 roku o ogłosiła nabór kandydatów na rektora. Kilka kolejnych posiedzeń poświęcono zagadnieniom związanym z wyborami rektora na UKW. Dogłębnie analizowano przepisy oraz ustalano rolę RU we wskazaniu i opiniowaniu kandydatów na Rektora. Po ustaleniu procedur, opiniowano kandydatów, ponownie wskazano kandydatów na rektora po zaopiniowaniu ich przez Senat. Po dyskusji, przyjęto Uchwałę w sprawie wskazania kandydatów na rektora UKW.

L. Kopińska przypomniała, że ostatnio Rada Uczelni nie przedstawiała wybranego przez siebie kandydata na rektora, ale może to zrobić tym razem. Zasady wyłonienia tylko jednego kandydata popieranego przez RU możemy uzgodnić podczas odrębnego posiedzenia.

Przewodnicząca poprosiła członków RU o propozycje postępowania i przedstawienie ich na kolejnym posiedzeniu.

Przewodnicząca L. Kopińska nadmieniła, że to ważne, aby przy opiniowaniu i poparciu kandydata na Rektora brać pod uwagę osiągnięcia poprzednich kadencji i docenić dorobek poprzedników, stąd musimy wykazać się rozwagą przy wskazaniu kandydata na Rektora.

Kadencja obecnej Rady Uczelni trwa do końca 2024 roku.

Prof. Z. Bukowski stwierdził, że faktycznie zapis ustawy dotyczący sposobu opiniowania kandydatów na rektora jest problematyczny i na razie nie ma jego oficjalnej interpretacji.

Na zakończenie posiedzenia rozwinęła się krótka dyskusja, co do możliwości poparcia kandydata posiadającego tylko stanowisko profesora uczelni – prof. Z. Bukowski dodał, że dopuściliśmy taką możliwość, pozytywnie opiniując Statut, który przewiduje taką ewentualność. Poza tym, należy pamiętać, że osoba na stanowisku profesora uczelni może posiadać stopień naukowy doktora habilitowanego, ale też tylko stopień naukowy doktora.

Ponadto proces wyborczy może być bardziej skomplikowany poprzez fakt, że będzie prawdopodobnie startowało kilku kandydatów na rektora.

Na tym posiedzenie zakończono. Przebieg obrad rejestrowany. Obecni wg załączonej listy.

Protokołował:

Przewodniczyła:

Zespół Biura Rektora

mgr Lucyna Kopińska